

**Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение лицей
№226 Фрунзенского района Санкт-Петербурга**

**АНАЛИТИЧЕСКАЯ СПРАВКА
О РЕЗУЛЬТАТАХ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ЗА ПЕРИОД С 01.09.2022 ПО 31.08.2023**

Вид региональной инновационной площадки: экспериментальная площадка.

Тема реализуемого проекта/программы: «Формирование организационной готовности к изменениям в процессе управления образовательной организацией».

Этапы работы: 3 этап (экспериментальный).

Адрес страницы сайта организаций в Интернет, на которой размещена информация о реализуемом проекте /программе: [сайт проекта "ОЭР: 218, 226, 312"](#)

1. Описание этапа инновационной деятельности в соответствии с программой реализации ОЭР

Этап работы	Задачи этапа	Основное содержание работы и методы деятельности	Материалы, подтверждающие выполнение работ по этапу	Сроки выполнения
4. Обобщающий	1. Разработка и апробация алгоритма работы по формированию организационной готовности к изменениям с учетом опыта трех ОУ в реализации планируемых изменений, а также возникших в данный период внешних, непланируемых, в том числе, негативных изменений.	Разработка и описание алгоритма (описания системы) работы по формированию ОГИ с учетом опыта трех ОУ в реализации планируемых изменений, а также возникших в период проведения ОЭР внешних, непланируемых, в том числе, негативных изменений.	Алгоритм работы по формированию организационной готовности к изменениям с учетом опыта трех ОУ в реализации планируемых изменений, а также возникших в данный период внешних, непланируемых, в том числе, негативных изменений.	01.09.2022-01.01.2023
	2. Создание методики оценки организационной готовности к изменениям.	Оформление пакета материалов диагностики	Методика оценки организационной готовности к изменениям.	
	3. Разработка и оформление методических рекомендаций для руководителей по формированию ОГИ.	Разработка и оформление методических рекомендаций для руководителей по формированию ОГИ	Методические рекомендации для руководителей по формированию ОГИ.	
	4. Разработка и апробация в трех ОУ программы семинаров-тренингов в области	Разработка, апробация и оформление программы семинаров-тренингов в области работы с	Программа семинаров-тренингов в области работы с	

	работы педагогическими коллективами и административной командой по формированию организационной готовности к изменениям.	с педагогическими коллективами и административной командой по формированию организационной готовности к изменениям.	и педагогическими коллективами и административной командой по формированию организационной готовности к изменениям.	
5. Рефлексивный	1. Диагностика эффективности проекта. 2. Диссеминация продуктов проекта.	Проведение диагностики ОГИ на заключительном этапе эксперимента по заявленным критериям; организация диссеминации продуктов проекта на районном и городском уровне.	Материалы диагностики ОГИ на заключительном этапе проекта Аналитическая справка о результатах инновационной деятельности Отчетные материалы по ОЭР	01.01.2023-01.09.2023

Мероприятия, прошедшие в ГБОУ лицей № 226 в рамках ОЭР

В ГБОУ лицей № 226, с 1 сентября 2020 г. начала работать вторая площадка – новое, современное, технически оснащенное здание, – ОЭР была направлена на достижение следующих целей:

- перенос организационной культуры на коллектив второй площадки;
- освоение нового образовательного пространства (материально-технических возможностей второй площадки);
- введение многопрофильности, ранней профориентации, инженерно-технического образования.

Таким образом, *ОГИ формируется в процессе масштабных структурных изменений образовательной организации.*

В рамках освоения нового образовательного пространства, расширяющего технические и организационные возможности лицея, были проведены корректировки в расписании занятий внеурочной деятельности, многие учителя активно включились в экспериментальную и инновационную деятельность, лицей вышел на новый уровень реализации планов ОЭР.

Лицей стал базой для проведения массовых мероприятий городского и федерального уровня. Опыт лицея, его технические возможности, освоенные в рамках ОЭР, кадровый состав, работающий на переднем крае технического прогресса, создает лицей в районе и городе положительный имидж.

Содержание работы (мероприятие)	Срок проведения	Материалы, подтверждающие выполнение работы
---------------------------------	-----------------	---

На базе ГБОУ лицей №226 состоялся финал Национальной технологической олимпиады Junior в сфере «Технологии и роботы-исследователи».	15 ноября 2022	Олимпиада
Лицей стал площадкой для проведения открытого Всероссийского «Урока Цифры», урок был организован для учеников 8-9 классов. На уроке присутствовали представители Администрации города и района: вице-губернатор Правительства Санкт-Петербурга – С.В. Казарин, глава администрации Фрунзенского района Санкт-Петербурга – К.Н. Серов, заместитель председателя Комитета по образованию - Пучков М.Ю.	24 января 2023	Урок Цифры
На базе лицея прошло заседание Консорциума по развитию школьного инженерно-технологического образования в Российской Федерации. На заседании Консорциума также прошло обсуждение перспективных направлений развития инженерного образования в образовательных организациях и внесены конкретные предложения в план работы на период до 2030 года.	28 марта 2023	Консорциум
На базе лицея состоялся финал Санкт-Петербургского Чемпионата «Умение юных KidS» в компетенции Юный кулинар. На Чемпионате присутствовали почетные гости – М.В. Вечер, проректор Международной Академии Современного Профессионального образования, И.Б. Сафронова, президент ассоциации «Женская гильдия предпринимателей», руководитель кейтеринговой компании «Лион-С», директор ИМЦ Колпинского района, С.И. Андреевская	8 апреля 2023	Умение юных KidS
В рамках Петербургского международного образовательного Форума 2023 прошла научно-практическая конференция «Курчатовский проект – от знаний к практике, от практики к результату». Организаторами конференции являются СПб АППО, СЗГМУ им. И.И. Мечникова, ГБОУ лицей № 179 Калининского района Санкт-Петербурга.	28 марта 2023	Конференция
В рамках Петербургского международного образовательного Форума 2023 на базе ГБОУ лицей № 226 проходил городской научно-практический семинар «Готовность образовательной организации к изменениям как ресурс развития школы». В семинаре принимали участие представители разных районов Санкт-Петербурга, а также гости из других регионов Российской Федерации: из Татарстана, Омска, Самары, Ижевска, Великого Новгорода и др.	28 марта 2023	Форум Программа

Одно из ключевых направлений в ОЭР, на которое ориентируется лицей, - профессиональная ориентация молодежи на инженерные и технические специальности.

В сентябре 2022 года лицей получил грант в форме субсидий государственным общеобразовательным организациям Санкт-Петербурга в целях финансового обеспечения затрат на реализацию проектов по оснащению базовых общеобразовательных организаций современными средствами обучения и воспитания в целях повышения качества общего образования, в том числе через использование сетевой формы реализации образовательных программ. Направление – Курчатовский класс.

С этого времени в лицее внедряется проект «Будущее – сегодня!». Цель проекта – создание образовательной среды, которая позволит старшеклассникам сделать осознанный выбор своего дальнейшего образовательного маршрута для получения «профессий будущего».

Содержание работы (мероприятие)	Срок проведения	Материалы, подтверждающие выполнение работы
В рамках профориентационной акции День IT - знаний сотрудники технологических компаний по всей стране проводят уроки в школах, чтобы у старшеклассников была возможность от первого лица узнать о современных профессиях и цифровых технологиях. Представитель компании Дзен (VK Group) встретился с ребятами технологического профиля. На встрече учащимся рассказали о работе с видео, профессиях IT-сферы.	21 октября 2022	День IT - знаний
Ученики 9-х классов посетили факультет среднего профессионального образования РАНХиГС. Ребята встретились с представителем факультета и совершили экскурсию по ВУЗу.	17 октября 2022	Профессиональная ориентация: РАНХиГС
Ученики 10 класса посетили ПАО «Силловые машины». Директор предприятия познакомил учащихся с оборудованием; школьники узнали о возможностях и перспективах работы на крупном промышленном производстве.	2 декабря 2022	Профессиональная ориентация: «Силловые машины»
Ученики 11-х классов посетили Высшую школу биомедицинских систем и технологий политехнического университета Петра Великого. Для будущих абитуриентов провели презентацию программ обучения, организовали экскурсию по учебной лаборатории. познакомили с порядком поступления и правилами приема.	30 января 2023	Профессиональная ориентация: Политехнический университет Петра Великого
День среднего профессионального образования прошел на площадке Бухарестская. В мероприятии принимали участие 8 и 9 классы. Гостями стали: «Радиотехнический колледж», «Банковский колледж», «Колледж информационных технологий», «Академия машиностроения имени Ж. Я. Котина», «Электромашиностроительный колледж». В завершении мероприятия список социальных партнёров лица увеличился	9 марта 2023	День среднего профессионального образования
Обучающиеся Курчатовского класса побывали в Петербургском институте ядерной физики (ПИЯФ) в г. Гатчина. Ученые института рассказали о том, чем занимаются его подразделения и провели экскурсию в лаборатории.	23 марта 2023	Профессиональная ориентация: ПИЯФ
Всероссийская акция «Неделя без турникетов» - профориентационное мероприятие федерального проекта «РАБОТАЙ В РОССИИ!» В рамках проекта учащиеся 10-х классов посетили крупнейшее предприятия машиностроительного дивизиона ГК «Росатом» АО, «АЭМ-технологии», металлургическое производство Филиала «АЭМ-Спецсталь»	12 апреля 2023	РАБОТАЙ В РОССИИ
В рамках проекта «Курчатовский класс» в гости к ученикам лица 7-х - 11-х классов приходила А.А. Печенкина, преподаватель Санкт-Петербургского университета ветеринарной медицины и провела мастер-класс ветэкспертизы пресноводной рыбы.	10 апреля 2023	Мастер-класс
Лицейсты посетили «Макро ЕМС» – крупнейший завод электроники в Санкт-Петербурге. Увидели	25 мая 2023	Профессиональная ориентация: Макро ЕМС

автоматизированные линии сборки и монтажа печатных плат, механических корпусов.		
Подведены итоги межрегионального профориентационного конкурса «SkillBOX: Я – инженер», который проходил в рамках работы Консорциума по развитию школьного инженерно-технологического образования. Призерами и победителями стали 8 учащихся лица.	23 мая 2023	Конкурс «SkillBOX»

Работа с кадрами – неотъемлемая часть подготовки организации к изменениям в профессиональной сфере.

В программу ОЭР лица была заложена идея о переносе организационной культуры на коллектив новой (второй) площадки. Следует отметить, что корпоративные традиции лица всегда позволяли педагогам максимально полно реализовывать себя в профессиональной деятельности. Эти традиции удалось перенести на новый коллектив.

Содержание работы (мероприятие)	Срок проведения	Материалы, подтверждающие выполнение работы
Учитель химии стала победителем районного конкурса педагогических достижений в номинации «Педагогический дебют»	14 декабря 2022	Кадры: 1
Учитель математики стала победителем международной олимпиады учителей-предметников «Профи-2022» и Межрегиональной олимпиады для учителей по математике института математики и механики им. Н.И. Лобачевского Казанского федерального университета, получила диплом III степени XVI олимпиады Эйлера. Олимпиада организуется Законодательным Собранием Санкт-Петербурга.	27 декабря 2022	Кадры: 2
Педагоги лица стали участниками регионального семинара «Инновационный проект «Школьная академия юных инженеров»: успешные педагогические практики организации внеурочной деятельности и развития проектно-исследовательских компетенций школьников», который проходил в ИТШ 777.	25 января 2023	Кадры: 3
Учитель начальных классов стала победителем в районном конкурсе педагогических достижений в номинации «Воспитание школьника».	5 февраля 2023	Кадры: 4
Учителя лица в числе 500 педагогов-победителей третьего сезона «Большой перемены» были приглашены для участия в образовательной программе «Эффективные инструменты наставничества» в Крым.	26 февраля 2023	Кадры: 5

Важной составляющей в профессиональном развитии педагога является научная работа, общение с коллегами, обмен опытом. Взаимодействие с коллегами – важный ресурс организационной готовности к изменениям в педагогической среде.

Содержание работы (мероприятие)	Срок проведения	Материалы, подтверждающие выполнение работы
Педагоги лица стали участниками регионального семинара «Инновационный проект «Школьная академия юных инженеров»: успешные педагогические практики организации внеурочной деятельности и развития проектно-	25 января 2023	Региональный семинар

исследовательских компетенций школьников», который проходил в ИТШ 777.		
На базе лицея прошел круглый стол РМО учителей химии «Комплексное методическое обеспечение преподавания курса химии, использование современных педагогических технологий для реализации обновленного ФГОС СОО» (в рамках районного методического проекта «Профильная школа – школа высокого качества образования)». В работе круглого стола приняли участие 26 учителей химии Фрунзенского района.	25 октября 2022	Круглый стол
Городской семинар для кадрового резерва педагогических управленческих кадров «Кадровая политика школы: современные формы и методы подготовки педагогического коллектива к изменениям в системе образования». Мероприятие инициировано кафедрой управления и экономики образования СПб АППО, проходило на базе лицея № 226. (отв. от кафедры к.п.н. Т.А. Шаляпина)	08 февраля 2023	Программа семинара
Педагоги лицея приняли участие в мастер-классе «Методология инженерных соревнований, как образовательная технология на примере ИЭС НТО» на базе ГБОУ «ИТШ №777» Санкт-Петербурга.	3 марта 2023	Мастер-класс
Учитель химии приняла участие в конференции и выставке инновационных технологий - Tech Week в Сколково, Москва.	(28 - 30 июня) 2022	Tech Week
Участие в городском методическом семинаре «Организационная и методическая подготовка педагогов к обновленным формам оценивания образовательных результатов школьников». На базе школы-партнера (ГБОУ 312)	16 ноября 2022	Программа
Участие в заседании Круглого стола по обмену опытом реализации проектов ОЭР, связанных с вопросами формирования организационной готовности к изменениям в процессе управления образовательной организацией (на базе Второй СПб Гимназии Адмиралтейского района)	19 октября 2022	Программа
Районный научно-практический семинар «Развитие коммуникативной компетентности обучающихся в условиях цифровых изменений в системе образования» на базе ГБОУ лицей № 329 Невского района	30 ноября 2022	Программа семинара
Педагогический совет, посвященный перспективам развития лицея на 2023 год и итогам 2021/22 учебного года. Главная идея педсовета: работая в современных условиях, педагоги должны не только согласовывать наши действия внутри школы, но и помнить о едином образовательном пространстве города с его традициями, уникальным педагогическим и культурным потенциалом. Одним из ключевых вопросов стал вопрос методического сопровождения учебно-воспитательного процесса в условиях системных изменений.	30 августа 2022	Педсовет Педсовет_30.08.23
В рамках МПОФ - 2023 на базе лицея прошел научно-практический семинар «Готовность образовательной организации к изменениям как ресурс развития школы».	28 марта 2023	Семинар

Влияние изменений в системе образования на школьную жизнь часто ведет к трудно прогнозируемым событиям (это может быть как корректировка нормативной базы, так и изменение режима работы, например, введение обновленных ФГОС, ФООП, увеличение или уменьшение количества часов по предметам, например, уроки по ОДНКНР с 5 по 9 класс и др.). В этом случае полезно обратиться к опыту коллег, сетевых партнеров. В связи с этим в школах-партнерах были разработаны серии семинаров, тренингов, которые позволяют распределить усилия педагогов по освоению новой информации.

Разработанные семинары проводились на протяжении трех лет. В первую очередь, для сетевых партнеров в качестве внутрикорпоративной системы повышения квалификации педагогов. Сетевое взаимодействие в рамках реализации проекта ОЭР позволило апробировать «Программу семинаров-тренингов в области работы с педагогическими коллективами и административной командой по формированию организационной готовности к изменениям».

Все семинары представлены в отдельном разделе, посвященном продуктам деятельности ОЭП. В данной справке представлены мероприятия за 2022 – 23 гг.

Содержание работы (мероприятие)	Срок проведения	Материалы, подтверждающие выполнение работы
Тренинг: Имидж педагога. Кодекс профессиональной этики петербургского педагога (организация и проведение на базе школы № 312 – по плану ОЭР. Лицей № 226 - участник)	12.10.2022	Продукты ОЭР
Семинар: Особенности реализации обновленных ФГОС: нормативная база и требования к результатам (организация и проведение на базе школы № 218 - по плану ОЭР. Лицей № 226 - участник).	21.12.2022	Продукты ОЭР
Семинар-тренинг: Внеурочная деятельность в свете обновленных ФГОС: новые возможности и перспективы (организация и проведение на базе лицея № 226 - по плану ОЭР).	27.01.2023	Продукты ОЭР
Семинар-тренинг: Организация учебного процесса в условиях обновленных ФГОС: рабочие программы (организация и проведение на базе лицея № 226 - по плану ОЭР).	25.04.2023	Продукты ОЭР

Практически все мероприятия, направленные на подготовку образовательной организации к изменениям, имеют непосредственное отношение к учебно-воспитательному процессу (чем лучше организация подготовлена к изменениям, тем лучше раскрывается образовательный потенциал обучающихся).

В связи с этим особую значимость приобретает участие школьников в конкурсах, олимпиадах, их заинтересованное участие в научно-практической деятельности.

Содержание работы (мероприятие)	Срок проведения	Материалы, подтверждающие выполнение работы
По итогам Национальной технологической олимпиады (НТО) Junior ученики ГБОУ лицей №226 Фрунзенского района Санкт-Петербурга стали призерами и победителями.	27 ноября 2022	Олимпиада
Подведены итоги Международного Баркемпа по инновационному творчеству детей и молодежи «Цифровой росток». Мероприятие включено в Перечень олимпиад и иных	26 февраля 2023	Цифровой росток

интеллектуальных и (или) творческих конкурсов, мероприятий, направленных на развитие интеллектуальных и творческих способностей в соответствии с приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 30.08.2022 г № 788. Сведения о победителях и призерах заключительного этапа Баркемпа будут включены в Государственный информационный ресурс о лицах, проявивших выдающиеся способности (ГИР). Среди участников, победителей и призеров есть учащиеся лицея № 226		
Учащиеся лицея - победители и призеры секции «Физика и астрономия» Научно-практической конференции «Купчинские чтения».	28 апреля 2023	Купчинские чтения
Ученица 7 класса лицея 226 выступила в Москве со стендовым докладом и стала призёром открытой Московской городской конференции "Курчатовский проект - от знаний к практике, от практики - к результату".	28 апреля 2023	Курчатовский проект

В рамках сетевого сотрудничества педагоги лицея принимали участие в семинарах на базе школы № 312.

Содержание работы (мероприятие)	Срок проведения	Материалы, подтверждающие выполнение работы
Участие в городском методическом семинаре на базе школы № 312 «Организационная и методическая подготовка педагогов к обновленным формам оценивания образовательных результатов школьников»	16 ноября 2022	Программа
Участие в работе секции МПОФ - 2023 «Организационно-методическое сопровождение процессов подготовки школы к изменениям». Организатор секции - школа № 312.	28 марта 2023	Форум_2023 Секция

Помимо сетевых партнеров лицей № 226 активно участвует в совместных мероприятиях с внешними партнерами, расширяя горизонты сотрудничества.

Содержание работы (мероприятие)	Срок проведения	Материалы, подтверждающие выполнение работы
Педагоги лицея приняли участие в Научно-практическом семинаре «Практика наставничества в начальной школе» на базе ГБОУ СОШ № 492	30 марта 2023	Семинар
В рамках сотрудничества с Международной академией современного профессионального образования в лицее побывала делегация руководителей образовательных организаций г. Златоуста Челябинской области. Участники межрегиональной встречи договорились о дальнейшем взаимодействии.	21 апреля 2023	Делегация
В г. Казань прошло Расширенное выездное совещание всероссийского Консорциума по инженерно-технологическому образованию на базе Федерального государственного бюджетного	с 10 по 13 мая 2023	Казань

образовательного учреждения высшего образования "Казанский национальный исследовательский технологический университет" (ФГБОУ ВО «КНИТУ»).		
Лицей посетила делегация руководящих и педагогических работников из города-побратима Мариуполя. Скоро у лицея появятся новые партнеры из Мариуполя.	22 июня 2023	Мариуполь